

Lernen Sie vom erfolgreichsten Großprojekt unserer Zeit:

Das Projekt Gotthard Basistunnel

Trotz höchster Komplexität Termine, Kosten und Qualität im Griff!

Ein guter Anfang braucht Begeisterung, ein gutes Ende Disziplin.

- Wie nehmen Sie einem Projekt die Komplexität?
- Wie planen Sie unvorhersehbare Faktoren ein?
- Wie schaffen Sie ein einfaches Prozessmanagement?
- Wie planen Sie ein funktionierendes Nahtstellenmanagement?
- Was ist bei der Erstellung der Funktionsmatrix und Ressourcenplanung zu beachten?
- Wie beschleunigen Sie ein laufendes Projekt?
- Was macht ein gutes Chancen- und Risikomanagement aus?
- Wie gestalten Sie Ihre Rolle im Krisen- und Konfliktmanagement?
- Wie nutzen Sie Konflikte zur kontinuierlichen Verbesserung?
- Wie führen Sie Ihr Projektteam sicher ins Ziel?

Für Projektmanager aller Branchen:

Sie haben Verantwortung über ein komplexes Projekt?

Hier erhalten Sie einen exklusiven Einblick in das erfolgreiche Management eines Weltrekord-Projekts!

Bitte wählen Sie Ihren Termin:

24. und 25. Januar 2017 in Köln

28. Februar und 1. März 2017 in Frankfurt/M.

30. und 31. März 2017 in München

Ihre Experten:



Lars Dietrich

Transtec Gotthard

war für die Projektbeschleunigung verantwortlich und bestätigte offiziell und abschließend die Funktionalität und den sicheren Betrieb des Gotthard Basistunnels.



Martin Solka

Solka Engineering

hat durch ein unaufgeregtes Krisenmanagement eine Verzögerung von neun Wochen im Projekt aufgeholt.

Auch wenn Sie nicht wissen, was Ihrem Projekt alles zustoßen könnte...



Ihre Seminarleiter:
Lars Dietrich, Leiter Technik, **Transtec Gotthard**
Martin Solka, Projektleitung, **ARGE 16.7 Hz Fahrstrom Gotthard Basis Tunnel**



Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45 Uhr**

9.30 **Herzlich willkommen!**

- Begrüßung durch den Seminarleiter und kurze Vorstellungsrunde
- Überblick über Ziele und Inhalte des Seminars und Abstimmung mit Ihren Erwartungen

Ein guter Anfang braucht Begeisterung, ein gutes Ende Disziplin

- Kurze Projektübersicht: Bahntechnische Ausrüstung des Gotthard Basistunnels
- Vor- und Nachteile des „V-Modells“
- Welche Fehler sollten nicht wiederholt werden?

Wie nehmen Sie einem Projekt die Komplexität?

- Wie gestalten Sie Ihren Projektstrukturplan IT-tauglich?
- Welche Ihrer drei Projekt-Achsen ist dabei am besten geeignet?
- Wie integrieren Sie vielfältige Terminprogramme in ein übergeordnetes Gesamtterminprogramm?

Praxistransfer:

Gestalten Sie drei vereinfachte Arbeitspakete unter Beachtung des „V-Modells“!

11.15 Kaffee- und Teepause

Wenn alle Chefs sein wollen, auch die, die damit nichts zu tun haben...

- Wie entschärfen Sie Ressourcenkonflikte?
- Wie entwickeln Sie trotz größter Komplexität ein einfaches, klares Prozessmanagement, an das sich alle zu halten haben?

Es bedarf klarer Regeln bei Bestelländerungen in komplexen Projekten

- Wie verhalten Sie sich bei stetigen und parallel eingehende Projektänderungen?
- Welche Struktur braucht ein einfaches Abweichungsmanagement?

13.00 Business Lunch

Erst eine installierte Projektsteuerung sorgt für Stabilität

- Wie Sie selbst beim Aufbau einer Projektorganisation profitieren können
- Kennen Sie die wichtigsten Faktoren eines erfolgreichen Nahtstellenmanagements?
- Wie funktioniert ein bewertbares Chancen- und Risikomanagement?
- Vom Wert der Aufrechterhaltung von Qualität, Arbeitssicherheit, Gesundheits- und Umweltschutz

15.45 Kaffee- und Teepause

Friedenspflicht in internationalen Teams

- Vom Umgangston, der die Musik macht
- Auswirkung von Führung und Kommunikation auf die Motivation
- Über eng vernetzte Teambildung

Zusammenfassung und Gelegenheit für Ihre individuellen Fragen

ca. **17.45** Ende des ersten Seminartages und Get-together

Get-together

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und Teilnehmern.

... behalten Sie stets das Ende des Tunnels im Blick!

Ihre Seminarleiter:
Martin Solka
Lars Dietrich

9.00 Es geht weiter!

- Begrüßung und Klärung offener Fragen vom Vortag
- Ausblick auf die Inhalte des zweiten Seminartages

Wie kann der Besteller sicher sein, am Ende auch das zu erhalten, was er bestellt hat?

- Nutzen Sie ein Requirement Tracing System?
- Das ABC der Verknüpfung vom Zahlungsplan mit technischen Ergebnissen
- Verifikation und Validierung – wem nützt das?

Praxistransfer:

Ordnen Sie Tätigkeiten in Ihrem eigenen „V-Modell“ ein und setzen Sie bewertbare Abschlüsse!

10.30 Kaffee- und Teepause

Über die Qualität der Streitkultur

- Wie können Konflikte zur kontinuierlichen Verbesserung genutzt werden?
- Wie schaffen Sie eine offene Kommunikation?
- Was ist Ihr persönlicher Beitrag?
- Mit welchen Strategien leiten Sie Eskalationsstufen ein?
- Wie wichtig ist Ihnen Transparenz wirklich?

Zusammenspiel administrativer und operativer Organisationen

- Braucht es ein Stakeholder Management?
- Wie und wann stellen Sie die Neuwertigkeit jeder einzelnen Anlage bei einem langjährigen Projekt sicher?
- Nationale und internationale Richtlinien – wie passt das zusammen?

12.15 Business Lunch

Eine bedarfsgerechte Projekt-Software ist auf das Wesentliche reduziert

- Wie finde ich die richtige IT und was muss ich beim Customizing und deren Betrieb zwingend beachten?
- Worauf kommt es bei der intuitiven „User-Freundlichkeit“ wirklich an?
- Wie Sie ein umfangreiches Dokumentenwesen einfach halten

Praxistransfer:

Entwerfen Sie die Master-Struktur eines Lastenhefts oder eines Pflichtenhefts für Ihre eigene Projekt-Software!

Umgang und Einplanung von Faktoren, die Sie nicht voraussehen und auch nicht planen können

- Wie gehen Sie mit antizipierten Projekt-Abweichungen um?
- Über Risiken und Chancen ausgewiesener Zeit-Puffer

15.00 Kaffee- und Teepause

Wie beschleunigen Sie ein laufendes Projekt unter Beibehalten der Risikoexposition und ohne Änderungen von Anforderungen?

- Was Sie schon immer über die Wirkung von Visionen und Strategien wissen wollten

Zusammenfassung der Seminarergebnisse, Feedback und Gelegenheit zur Klärung Ihrer offenen Fragen

ca. 17.00 Ende des Seminars

Lars Dietrich

2006 von **Balfour Beatty Rail GmbH** zum Generalunternehmer Transtec Gotthard entsendet, ist auf das Management multidisziplinärer Großprojekte spezialisiert. Als Leiter Technik, Validierer und stellvertretender Leiter Inbetriebsetzung/ Projektierung war er für alle Projektphasen (Angebot-Projektierung-Realisierung-Inbetriebsetzung) im übergeordneten Projektmanagement der Bahntechnischen Ausrüstung des Gotthard Basistunnels sowie der angrenzenden Zulaufstrecken mit verantwortlich. Bevor der studierte Maschinenbauer diese Funktion übernahm, war er u. a. für die Deutsche Bahn in ähnlicher Aufgabenstellung für die termingerechte Fertigstellung der gesamten bahntechnischen Infrastruktur des Berliner Hauptbahnhofs verantwortlich. Erfahrungen weiterer Großprojekte z. B. beim Luftschiffbau (Cargolifter AG) und Tunnelbau (Philipp Holzmann AG) runden sein Portfolio ab.

Martin Solka

2010 zur Projektleitung der ARGE 16,7 Hz Transtec Gotthard berufen, war für die Planung, Realisierung und Inbetriebsetzung der Fahrstromanlage des Gotthard Basistunnels sowie der angrenzenden Zulaufstrecken verantwortlich. Zuvor hatte Herr Solka bereits internationale Erfahrungen in ähnlichen Projekten gesammelt: Vom Bauleiter für Oberleitungsanlagen in 2002 für die Balfour Beatty Rail GmbH Austria bis zum Projektmanager Oberleitungsanlage der 1000 km langen Hochgeschwindigkeitsstrecke Wuhan – Guangzhou von 2007 bis 2010. Martin Solka hat ein Studium der Elektrotechnik HTL an der höheren technischen Bundeslehranstalt Wien abgeschlossen. Mittlerweile ist er selbständig im deutschsprachigen Raum D-A-CH mit seiner Firma **Solka Engineering** unternehmerisch tätig.

Hier erhalten Sie Antworten aus erster Hand

- ✓ Wie nehmen Sie einem Projekt die Komplexität?
- ✓ Wie planen Sie unvorhersehbare Faktoren ein?
- ✓ Wie schaffen Sie ein einfaches Prozessmanagement und ein funktionierendes Nahtstellenmanagement?
- ✓ Was ist bei der Erstellung der Funktionsmatrix und Ressourcenplanung zu beachten?
- ✓ Wie nutzen Sie Konflikte zur kontinuierlichen Verbesserung?
- ✓ Wie führen Sie Ihr Projektteam sicher ins Ziel?

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.

Stefanie Klose

Tel.: 0 61 96/47 22-739

E-Mail: stefanie.klose@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse


MANAGEMENTCIRCLE®
INHOUSE
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Zum Veranstaltungsinhalt

Als Projektleiter wissen Sie nie genau, was Sie bis zum Ende eines Projekts erwartet. Zwar wurden 62 schwere Ordner zum Angebot erstellt, aber als die Transtec Gotthard den Zuschlag erhielt, war nicht klar, auf welche Schwierigkeiten man noch alles stoßen würde. Dennoch wurde das höchst komplexe und aufwendige Projekt, an dem in Spitzenzeiten bis zu 750 Spezialisten 4 Mio. Arbeitsstunden arbeiten sollten, noch vor dem ursprünglich geplanten Termin und im vorgesehenen Budget in Betrieb genommen. Ein Weltrekord: Der Gotthard Basistunnel ist der längste Tunnel der Welt und hat die weltweit höchste Überdeckung.

Wie gestaltet man ein erfolgreiches funktionales und sicheres Gesamtsystem im Wert von 2 Mrd. €, welches auf den Tag genau in Betrieb geht? Unsere Referenten Lars Dietrich und Martin Solka waren maßgeblich am Erfolg des Projekts beteiligt. Sie freuen sich darauf, ihre Erfahrungen mit Ihnen zu teilen und auch Ihre Projekte unter die Lupe zu nehmen!

Ihr besonderer Nutzen

Erhalten Sie exklusiven Einblick in das erfolgreiche Management eines Weltrekordes und bewerten Sie anhand der Erkenntnisse aus diesem Seminar Ihre eigenen Projekte. Lernen Sie erfolgreiche Herangehensweisen!

- **Sie haben die Verantwortung über ein komplexes Projekt?** Hier erhalten Sie eine Auswahl funktionierender und sehr einfacher Modelle und deren Prozesse.
- **Sie wollen Ihre Projektmanagement-Tools selber gestalten?** Hier erstellen Sie sich Ihr eigenes Modell eines wiederverwendbaren Lastenhefts.
- **Sie sind in einem internationalen Umfeld involviert?** Hier erhalten Sie Tipps und Tricks für funktionierende Teams.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zur Veranstaltung.

Daniela Bopp



Daniela Bopp

Senior Projektmanagerin

Tel.: 0 61 96/47 22-690

E-Mail: daniela.bopp@managementcircle.de

Teilnehmer zu unseren Projektmanagement-Seminaren

- **„Sehr empfehlenswert!“**
M. Akan, BAUSTOLZ München GmbH
- **„Sehr viele Informationen, gut verpackt vermittelt, stets untermauert mit Arbeitsgruppen.“**
D. Richter, StoCretec GmbH
- **„Sehr gute und kompetente Veranstaltung mit genügend Möglichkeiten, die eigene Praxis zu reflektieren.“**
T. Dominik, BSH Hausgeräte GmbH

Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Seminar richtet sich an Projektmanager und Projektleiter aus allen Branchen, Teilprojektleiter, Projektplaner und Koordinatoren sowie an Linienverantwortliche, die sich intensiv mit Projektmanagement auseinandersetzen und in Multi-Projektlandschaften arbeiten.

Termine und Veranstaltungsorte

24. und 25. Januar 2017 in Köln

Hotel im Wasserturm Köln, Kaygasse 2, 50676 Köln
Tel.: 0221/2008-140, Fax: 0221 / 2008-144
E-Mail: reservation@hotel-im-wasserturm.de

28. Februar und 1. März 2017 in Frankfurt/M.

Mövenpick Hotel Frankfurt City,
Den Haager Straße 5, 60327 Frankfurt/M.
Tel.: 069/788075-828, Fax: 069/788075-829
E-Mail: hotel.frankfurtcity.reservierung@moevenpick.com

30. und 31. März 2017 in München

Hilton München City, Rosenheimer Straße 15, 81667 München
Tel.: 089/3845-2525, Fax: 089/3845-2555
E-Mail: reservations.munich@hilton.com

Für unsere Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

Mit der Deutschen Bahn für € 99,- zur Veranstaltung.
Infos unter:

www.managementcircle.de/bahn



Über Management Circle



Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle *WissensWerte* an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter www.managementcircle.de

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 1995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Das Projekt Gotthard Basistunnel

Ich/Wir nehme(n) teil am:

ws

- 24. und 25. Januar 2017 in Köln 01-83564
- 28. Februar und 1. März 2017 in Frankfurt/M. 02-83565
- 30. und 31. März 2017 in München 03-83566

1

Name/Vorname

Position/Abteilung

2

Name/Vorname

Position/Abteilung

3

Name/Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße/Postfach

PLZ/Ort

Telefon/Fax

@

E-Mail

Datum

Unterschrift

Ansprechpartner/in im Sekretariat:

Anmeldebestätigung bitte an:

Abteilung

Rechnung bitte an:

Abteilung

Mitarbeiter: BIS 100 100-200 200-500 500-1000 ÜBER 1000

Datenschutzhinweis

Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter 06196/4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: +49 (0) 61 96/47 22-700

Fax: +49 (0) 61 96/47 22-999

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Internet: www.managementcircle.de/01-83564

Postanschrift: Management Circle AG
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.

Telefonzentrale: +49 (0) 61 96/47 22-0

