

Lernen Sie vom erfolgreichsten Großprojekt unserer Zeit:

Das Projekt Gotthard Basistunnel

Für
Projektmanager
aller Branchen

Trotz höchster Komplexität Termine, Kosten und Qualität im Griff!

Ein guter Anfang braucht Begeisterung, ein gutes Ende Disziplin.

- Wie nehmen Sie einem Projekt die Komplexität?
- Wie planen Sie unvorhersehbare Faktoren ein?
- Wie entwickeln Sie ein einfaches und funktionierendes Prozessmanagement, an das sich alle zu halten haben?
- Wie planen Sie ein funktionierendes Nahtstellenmanagement?
- Was ist bei der Erstellung der Kompetenzmatrix und Ressourcenplanung zu beachten?
- Wie beschleunigen Sie ein laufendes Projekt?
- Wie gestalten Sie ein wirksames Chancen- und Risikomanagement?
- Welches sind die Erfolgsfaktoren für jedes Projekt? Worauf kommt es wirklich an?
- Wie nutzen Sie Konflikte zur kontinuierlichen Verbesserung?
- Wie führen Sie Ihr Projektteam sicher ins Ziel?

Sie haben Verantwortung über ein komplexes Projekt?

Hier erhalten Sie einen exklusiven Einblick in das erfolgreiche Management eines Weltrekord-Projekts!

Bitte wählen Sie Ihren Termin:

25. und 26. Oktober 2017 in Köln

28. und 29. November 2017 in München

23. und 24. Januar 2018 in Frankfurt/M.

Ihre Experten:



Lars Dietrich

INNOSAG GmbH (ehem. Leiter Technik, Transtec Gotthard)

war für die Projektbeschleunigung verantwortlich und bestätigte offiziell und abschließend die Funktionalität und den sicheren Betrieb des Gotthard Basistunnels.



Martin Solka

Solka Engineering (ehem. Projektleitung Fahrleitung, Transtec Gotthard)

hat durch ein unaufgeregtes Krisenmanagement eine Verzögerung von neun Wochen im Projekt aufgeholt.

Auch wenn Sie nicht wissen, was Ihrem Projekt alles zustoßen könnte...



Ihre Seminarleiter:
Lars Dietrich, Geschäftsführer, **INNOSAG GmbH Projektbüro**
Martin Solka, Inhaber, **Solka Engineering GmbH**



Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen **ab 8.45 Uhr**

9.30 **Herzlich willkommen**

- Begrüßung durch die Seminarleiter und kurze Vorstellungsrunde
- Überblick über Ziele und Inhalte des Seminars und Abstimmung mit Ihren Erwartungen

Ein guter Anfang braucht Begeisterung, ein gutes Ende Disziplin

- Kurze Projektübersicht: Bahntechnische Ausrüstung des Gotthard Basistunnels
- Vor- und Nachteile des „V-Modells“
- Wie steuern sich Auftraggeber und Unternehmer gegenseitig zum Erfolg?

Wie nehmen Sie Ihrem Projekt die Komplexität?

- Wie gestalten Sie Ihre Arbeitspakete IT-gerecht?
- Welche Ihrer drei Projekt-Achsen bevorzugen Sie?
- Wie integrieren Sie vielfältige Terminprogramme in Ihr übergeordnetes Gesamtterminprogramm?
- Berücksichtigt die Projektplanung Ihre Kapazitäten?

11.15 Kaffee- und Teepause

Wie kann der Besteller sicher sein, am Ende auch das zu erhalten, was er bestellt hat?

- Anforderungs- und Nachweisführung in der Praxis
- Das ABC der Verknüpfung von Technik + Betriebswirtschaft
- Verifikation und Validierung – wem nützt das?

Es bedarf klarer Regeln bei Bestelländerungen in komplexen Projekten

- Wie sie stetige und parallel eingehende Projektänderungen tagtäglich bewältigen

13.00 Business Lunch

Praxistransfer:

Ordnen Sie Tätigkeiten in Ihrem eigenen „V-Modell“ und setzen Sie bewertbare Abschlüsse!

Erst eine installierte Projektsteuerung sorgt für Stabilität

- Wie Sie selbst beim Aufbau einer Projektorganisation profitieren können
- Kennen Sie die wichtigsten Faktoren eines erfolgreichen Nahtstellenmanagements?
- Passt Ihre Prozesslandschaft in die Projektorganisation?
- Vom Wert der Aufrechterhaltung von Qualität, Arbeitssicherheit, Gesundheits- und Umweltschutz

15.45 Kaffee- und Teepause

Friedenspflicht in internationalen Teams

- Vom Umgangston, der die Musik macht
- Auswirkung von Führung und Kommunikation auf die Motivation
- Über eng vernetzte Teambildung
- Verhaltenskodex nicht nur in internationalen Teams

Zusammenfassung und Gelegenheit für Ihre individuellen Fragen

ca. **17.45** Ende des ersten Seminartages und Get-together

... behalten Sie stets das Ende des Tunnels im Blick!

Ihre Seminarleiter:
Martin Solka
Lars Dietrich

9.00 Es geht weiter

- Begrüßung und Klärung offener Fragen vom Vortag
- Ausblick auf die Inhalte des zweiten Seminartages

Wenn alle Chefs sein wollen, auch die, die damit nichts zu tun haben...

- Wie entschärfen Sie Ressourcenkonflikte?
- Zuordnung von Funktionen, Kompetenzen und Rollenverständnis
- Über Visionen, Motivation und was das mit Changemanagement zu tun hat

10.30 Kaffee- und Teepause

Über die Qualität der Streitkultur

- Können Konflikte zur kontinuierlichen Verbesserung genutzt werden?
- Wie geht Öffentlichkeitsarbeit?
- Mit welchen Strategien leiten Sie Eskalationsstufen ein?
- Teams entwickeln und fördern

Praxistransfer:

Hat in Ihrem Team jeder die richtige Funktion?

Zusammenspiel administrativer und operativer Organisationen

- Wie und wann stellen Sie die Neuwertigkeit jeder einzelnen Anlage bei einem langjährigen Projekt sicher?
- Nationale und internationale Richtlinien – wie passt das zusammen?
- Transparentes Berichtswesen
- Können gemeinsame Zustandsfeststellungen Abnahmen ersetzen?

12.15 Business Lunch

Get-together

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und Teilnehmern.

Eine bedarfsgerechte Projekt-Software ist auf das Wesentliche reduziert

- Wie finden Sie die richtige IT und was muss beim Customizing und deren Betrieb zwingend beachtet werden?
- Worauf kommt es bei der intuitiven „User-Freundlichkeit“ wirklich an?
- Wie bewältigen Sie Ihre Dokumentenflut?

Umgang und Einplanung von Faktoren, die Sie nicht voraussehen und auch nicht planen können

- Wie gehen Sie mit antizipierten Projekt-Abweichungen um?
- Der tägliche Umgang mit Chancen und Risiken im Projekt

Praxistransfer:

Ist Ihr eigenes Projekt ausgewogen? Eine gemeinsame Analyse.

15.00 Kaffee- und Teepause

Wie beschleunigen Sie ein laufendes Projekt unter Beibehalten der Risikoexposition und ohne Änderungen von Anforderungen?

- Was Sie schon immer über die Wirkung von Visionen und Strategien wissen wollten
- Wie gestalten Sie eine faire Bonus-/Malus-Regelung für alle Mitarbeiter?

Zusammenfassung der Seminarergebnisse, Feedback und Gelegenheit zur Klärung Ihrer offenen Fragen

ca. 17.00 Ende des Seminars

Lars Dietrich

Von 2006 bis 2017 von Balfour Beatty Rail GmbH zum Generalunternehmer Transtec Gotthard entsendet, ist auf das Management multidisziplinärer Großprojekte spezialisiert. Als Leiter Technik, Validierer und stellvertretender Leiter Inbetriebsetzung/Projektierung war er für alle Projektphasen (Angebot-Projektierung-Realisierung-Inbetriebsetzung) im übergeordneten Projektmanagement der Bahntechnischen Ausrüstung des Gotthard Basistunnels sowie der angrenzenden Zulaufstrecken mit verantwortlich. Bevor der studierte Maschinenbauer diese Funktion übernahm, war er u. a. für die Deutsche Bahn in ähnlicher Aufgabenstellung für die termingerechte Fertigstellung der gesamten bahntechnischen Infrastruktur des Berliner Hauptbahnhofs verantwortlich. Erfahrungen weiterer Großprojekte z. B. beim Luftschiffbau (CargoLifter AG) und Tunnelbau (Philipp Holzmann AG) runden sein Portfolio ab. Seit Ende Januar 2017 führt er als Inhaber der **INNOSAG GmbH** Managementberatungen durch.

Martin Solka

wurde 2010 zur Projektleitung der ARGE 16,7 Hz Transtec Gotthard berufen. Zuvor hatte Martin Solka bereits internationale Erfahrungen in ähnlichen Projekten gesammelt: Er war von 2002 bis 2007 für die Balfour Beatty Rail GmbH Austria Bauleiter für Oberleitungsanlagen sowie von 2007 bis 2010 Projektmanager Oberleitungsanlage der 1.000 km langen Hochgeschwindigkeitsstrecke Wuhan – Guangzhou. Martin Solka hat ein Studium der Elektrotechnik HTL an der höheren technischen Bundeslehranstalt Wien abgeschlossen. Mittlerweile ist er selbständig im deutschsprachigen Raum D-A-CH mit seiner Firma **Solka Engineering GmbH** unternehmerisch tätig.

Hier erhalten Sie Antworten aus erster Hand

- ✓ Wie nehmen Sie einem Projekt die Komplexität?
- ✓ Wie planen Sie unvorhersehbare Faktoren ein?
- ✓ Wie schaffen Sie ein einfaches Prozessmanagement und ein funktionierendes Nahtstellenmanagement?
- ✓ Was ist bei der Erstellung der Funktionsmatrix und Ressourcenplanung zu beachten?
- ✓ Wie nutzen Sie Konflikte zur kontinuierlichen Verbesserung?
- ✓ Wie führen Sie Ihr Projektteam sicher ins Ziel?

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



Malena Palinski

Tel.: +49 6196 4722-932

E-Mail: malena.palinski@managementcircle.de

www.managementcircle.de/inhouse



Zum Veranstaltungsinhalt

Als Projektleiter wissen Sie nie genau, was Sie bis zum Ende eines Projekts erwartet. Zwar wurden 62 schwere Ordner zum Angebot erstellt, aber als die Transtec Gotthard den Zuschlag erhielt, war nicht klar, auf welche Schwierigkeiten man noch alles stoßen würde. Dennoch wurde das höchst komplexe und aufwendige Projekt, an dem in Spitzenzeiten bis zu 750 Spezialisten 4 Mio. Arbeitsstunden arbeiten sollten, noch vor dem ursprünglich geplanten Termin und im vorgesehenen Budget in Betrieb genommen. Ein Weltrekord: Der Gotthard Basistunnel ist der längste Tunnel der Welt und hat die weltweit höchste Überdeckung.

Wie gestaltet man ein erfolgreiches funktionales und sicheres Gesamtsystem im Wert von 2 Mrd. €, welches auf den Tag genau in Betrieb geht? Unsere Referenten Lars Dietrich und Martin Solka waren maßgeblich am Erfolg des Projekts beteiligt. Sie freuen sich darauf, ihre Erfahrungen mit Ihnen zu teilen und auch Ihre Projekte unter die Lupe zu nehmen!

Ihr besonderer Nutzen

Erhalten Sie exklusiven Einblick in das erfolgreiche Management eines Weltrekordes und bewerten Sie anhand der Erkenntnisse aus diesem Seminar Ihre eigenen Projekte. Lernen Sie erfolgreiche Herangehensweisen!

- **Sie haben die Verantwortung über ein komplexes Projekt?** Hier erhalten Sie eine Auswahl funktionierender und sehr einfacher Modelle und deren Prozesse.
- **Sie wollen Ihre Projektmanagement-Tools selber gestalten?** Hier erhalten Sie ein generisches Lastenheft für jede Projektsoftware.
- **Sie sind in einem internationalen Umfeld involviert?** Hier erhalten Sie Tipps und Tricks für funktionierende Teams.

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zur Veranstaltung.



Natascha Blank

Natascha Blank

Senior Projektmanagerin

Tel. +49 6196 4722-677

E-Mail: natascha.blank@managementcircle.de

Begeisterte Teilnehmerstimmen

- **„Ein interessanter Praxisbericht mit hohem Erfahrungsniveau anschaulich vermittelt!“**
F. Heimann, BSH Hausgeräte GmbH
- **„Entspricht und übertrifft in vielen Teilen meine Erwartungen!“** M. Thiel, ARD ZDF
Deutschlandradio Beitragsservice
- **„Sehr interessante Insights, die sehr anschaulich und praxisnah vorgestellt wurden!“**
M. Beerstecher, Hugo Boss AG

Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Projektmanager** und **Projektleiter** aus **allen Branchen, Teilprojektleiter, Projektplaner** und **Koordinatoren** sowie an **Linienverantwortliche**, die sich intensiv mit Projektmanagement auseinandersetzen und in Multi-Projektlandschaften arbeiten.

Das Projekt Gotthard Basistunnel

Ich/Wir nehme(n) teil am:

WS

- 25. und 26. Oktober 2017** in Köln 10-84939
 28. und 29. November 2017 in München 11-84940
 23. und 24. Januar 2018 in Frankfurt/M. 01-84941

1 Name/Vorname _____
Position/Abteilung _____

2 Name/Vorname _____
Position/Abteilung _____

3 Name/Vorname _____
Position/Abteilung _____

Firma _____

Straße/Postfach _____

PLZ/Ort _____

Telefon/Fax _____

@ E-Mail _____

Datum _____ Unterschrift _____

Ansprechpartner/in im Sekretariat: _____

Anmeldebestätigung bitte an: _____ Abteilung _____

Rechnung bitte an: _____ Abteilung _____

Mitarbeiter: BIS 100 100-200 200-500 500-1000 ÜBER 1000

Datenschutzhinweis

Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter +49 6196 4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: **+49 6196 4722-700**
Fax: **+49 6196 4722-999**
E-Mail: **anmeldung@managementcircle.de**
Internet: **www.managementcircle.de/10-84939**
Postanschrift: **Management Circle AG
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.**
Telefonzentrale: **+49 6196 4722-0**



Über Management Circle



Als anerkannter Bildungspartner und Marktführer im deutschsprachigen Raum vermittelt Management Circle **WissensWerte** an Fach- und Führungskräfte. Mit seinen 200 Mitarbeitern und jährlich etwa 3000 Veranstaltungen sorgt das Unternehmen für berufliche Weiterbildung auf höchstem Niveau. Weitere Infos zur *Bildung für die Besten* erhalten Sie unter **www.managementcircle.de**

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-together und der Dokumentation € 1995,-. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.